

# モロッコの 航空宇宙産業



**2024 国際航空宇宙展**

10月16日～18日

# WHO WE ARE



## OUR MISSIONS

- **Promote Morocco** as an investment destination
- **Promote export** of locally produced goods and services on international markets
- **Develop Industrial and Services Parks** facilitating investment's projects' implementation
- **Organize fairs and exhibitions** in Morocco and abroad to host professionals from various sectors

## OUR VALUES

- **CLIENT-ORIENTATION:** Understanding of each client's specific needs and offering of a tailor-made approach
- **CONFIDENTIALITY:** Strong commitment towards the companies we assist (Non-disclosure agreements...)
- **PARTNERSHIP:** Partnership perspective to guide relationships in all dimensions: internally, with relevant institutional entities as well as with clients

# 会社概要



## ミッション

- 投資先としてのモロッコのプロモーション
- 現地の生産物・サービスの国際市場への輸出を促進
- 投資プロジェクトの実施を促進する産業・サービスパークの開発
- モロッコ国内および海外でフェアや展示会を開催し、各分野からの専門家を受け入れる

## バリュー

- クライアント志向：クライアント固有のニーズを理解し、オーダーメイドのアプローチを提供する
- 機密保持：支援先企業に対する強いコミットメント（秘密保持契約など）
- パートナーシップ：パートナーシップの観点から、社内、関連機関、クライアントとのあらゆる側面で関係を導く

# YOUR WORLD CLASS HUB FOR SUSTAINABLE INVESTMENT AND TRADE



## World Class Infrastructures And Ecosystems

#1 Sea Connectivity in Africa  
#1 aerospace equipment exporter in Africa



## Swift Access To A 2,5 Bn Consumer Market

FTA with 50+ countries  
Connectivity to 70+ countries



## Young, Diverse And Motivated Human Capital

Median age : 29 (US : 38.5, EU : 44)  
180 K university graduates per year  
42% women among engineers



## Leader In Energy Transition

38% production capacity from renewable  
sources (2022)



## Predictable And Execution Driven

Consistent investment friendly framework  
Fast project delivery



## Cost Effective

Labor costs up to - 50% vs China

# 持続可能な投資と貿易のための ワールドクラスのハブ



## ワールドクラスのインフラ とエコシステム

アフリカでNo.1の海上接続  
アフリカでNo.1の航空宇宙機器の輸出国



## 25億人の消費者市場への迅速 なアクセス

50ヶ国以上とのFTA締結  
70ヶ国以上への接続



## 若さと多様性、モチベーショ ンの高い人材

中央年齢：29歳（米国：38.5歳、EU：44歳）  
新卒大学生は、年間18万人  
エンジニアの女性比率は42%



## エネルギー転換におけ るリーダー

再生可能エネルギー源からの生産能力は38%  
(2022年)



## 予測可能性と実行力

投資に優しい一貫性したフレームワーク  
プロジェクトの迅速な実施



## コスト効率

人件費は中国に比べて最大50%削減可能

すべての民間機にはモロッコ製の部品が使われていることをご存じでしょうか。



短期間で急成長を果たした先端  
技術の集まるハブ



# 最も複雑な部品などの幅広い生産能力



<p>SPIRIT AEROSYSTEMS</p> <p>ウイングレット</p> <p>Bombardier CRJ</p>	<p>SPIRIT AEROSYSTEMS</p> <p>フラップ</p> <p>Bombardier CRJ</p>
--	---

<p>SABCA MOROCCO</p> <p>テールコーン</p> <p>Airbus A330</p>	<p>STELIA MOROCCO</p> <p>アンダーボディボックス</p> <p>ATR</p>
---	---

<p>SPIRIT AEROSYSTEMS</p> <p>スラット</p> <p>Bombardier</p>	<p>SABCA MOROCCO</p> <p>深度計</p> <p>Falcon 900-2000</p>	<p>STELIA MOROCCO</p> <p>フレーム</p> <p>Airbus Family</p>
---	--	--

<p>SABCA MOROCCO</p> <p>フレーム (機体) サポートフロア</p> <p>Airbus A380</p>	<p>STELIA MOROCCO</p> <p>ボックス</p> <p>Airbus A350</p>	<p>STELIA MOROCCO</p> <p>ハッチ</p> <p>Airbus A320</p>
--	--	---

<p>STELIA Maroc</p> <p>コックピットディスプレイ</p> <p>Airbus A320</p>	<p>STELIA Maroc</p> <p>ヘルメット</p> <p>A320</p>	<p>Collins Aerospace</p> <p>サイドシート</p> <p>Airbus Family</p>
<p>STELIA Maroc</p> <p>エンジンパネル</p> <p>A320</p>	<p>DAHER</p> <p>エアコン部品</p> <p>Airbus Family</p>	<p>STELIA Maroc</p> <p>ドアパネル</p> <p>A320</p>
<p>STELIA Maroc</p> <p>保護パネル</p> <p>A320</p>	<p>STELIA Maroc</p> <p>コックピット</p> <p>A320</p>	<p>STELIA Maroc</p> <p>クルーシート</p> <p>A320</p>
<p>STELIA Maroc</p> <p>ビジネスクラスシート</p> <p>Airbus &amp; Boeing Families</p>	<p>HEXCEL</p> <p>ハニカム</p> <p>各社航空機</p>	<p>STELIA Maroc</p> <p>キャビン</p> <p>各社航空機</p>

<p>THALES</p> <p>3Dネイティブ</p> <p>各社航空機</p>	<p>LPF</p> <p>ターボコア</p> <p>CFM 56</p>	<p>FIGEAC AERO</p> <p>その他の機械加工</p> <p>Airbus Bombardier Dassault</p>
<p>LPF</p> <p>ブレーキディスク</p> <p>A320</p>	<p>Structural Aerospace Morocco</p> <p>主要部品</p> <p>Airbus Family</p>	<p>LPF</p> <p>コマンドリング</p> <p>エンジン</p>
<p>HOWMET</p> <p>翼の尻</p> <p>各社航空機</p>	<p>LPF</p> <p>ボックス/スタブ</p> <p>ランプの</p> <p>A320</p>	<p>ARM (SPIMA)</p> <p>その他の機械加工</p> <p>Airbus family</p>

<p>SAFRAN NACELLES</p> <p>スラストリバーサー</p> <p>Bombardier &amp; Gulfstream</p>	<p>SPIRIT AEROSYSTEMS</p> <p>インレット</p> <p>Bombardier CRJ</p>	<p>STELIA MOROCCO</p> <p>チューブパイプ</p> <p>Airbus Family</p>
<p>SAFRAN NACELLES</p> <p>スラストリバーサー</p> <p>Airbus A320</p>	<p>SAFRAN NACELLES</p> <p>スラストリバーサー</p> <p>Airbus A320</p>	<p>GOAM</p> <p>ブレード</p> <p>エンジン</p>

<p>SPIRIT AEROSYSTEMS</p> <p>非常ドア</p> <p>Bombardier CRJ</p>	<p>STELIA MOROCCO</p> <p>パビリオン</p> <p>Airbus A350</p>	<p>SABCA MOROCCO</p> <p>舷窓胴体パネル</p> <p>Falcon 900-2000</p>
<p>STELIA MOROCCO</p> <p>胴体</p> <p>Airbus A321</p>	<p>SABCA MOROCCO</p> <p>上部胴体パネル</p> <p>Dassault Falcon</p>	<p>STELIA MOROCCO</p> <p>サイドパネル</p> <p>Airbus Family</p>

<p>MATIS (BOEING/SAFRAN)</p> <p>ワイヤリング &amp; ハarness</p> <p>Boeing family</p>	<p>SAFRAN ELECTRICAL POWER</p> <p>ワイヤリング &amp; ハarness</p> <p>Airbus Family</p>	<p>NEXANS</p> <p>ワイヤ</p> <p>Airbus Family</p>	<p>ESTERLINE</p> <p>コネクタ</p> <p>Airbus Family &amp; Bombardier</p>	<p>SAFRAN Aerostystems MOROCCO</p> <p>アクチュエータ・電圧</p> <p>高圧ケーブル</p> <p>Airbus   Bombardier Dassault</p>
<p>LATO CORE</p> <p>コックピットコントロールパネル</p> <p>Airbus A320</p>	<p>CROUZET MOROCCO</p> <p>サーキットブレーカー</p> <p>MR100</p>	<p>CROUZET MOROCCO</p> <p>電気機械式サーキットブレーカー</p> <p>Airbus Family Boeing 737Max</p>	<p>TRONICO ATLAS</p> <p>電子基板アセンブリ</p> <p>Airbus Family</p>	<p>EATON</p> <p>パワーエレクトロニクスモジュール</p> <p>各航空会社機体</p>

### 凡例

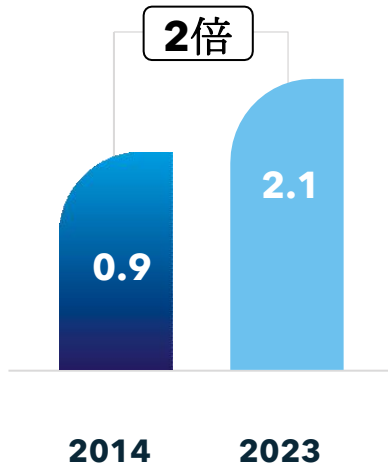
- 航空機構造サブアセンブリ & エンジン部品
- 電気ハーネス、コンポーネント、部品
- 内装機器および複合部品
- 機械加工および板金部品



# 過去10年間で最も急成長している航空宇宙プラットフォームのひとつ

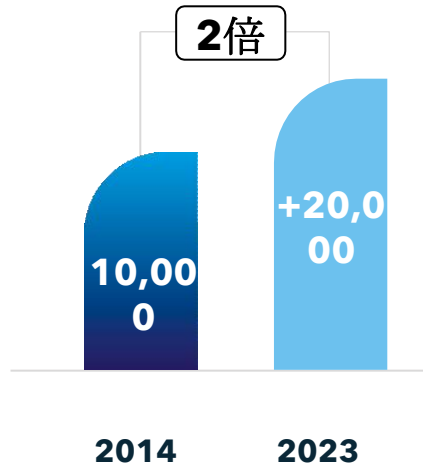
## 収益

(単位：10億ドル)  
平均成長率20%



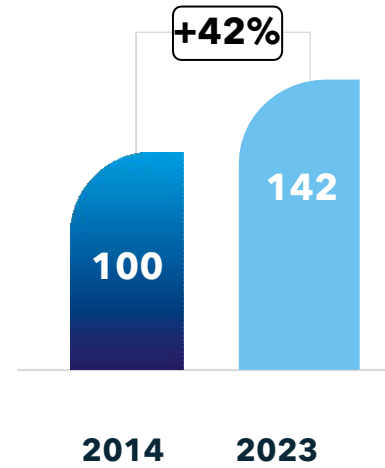
## 雇用者数

(名)

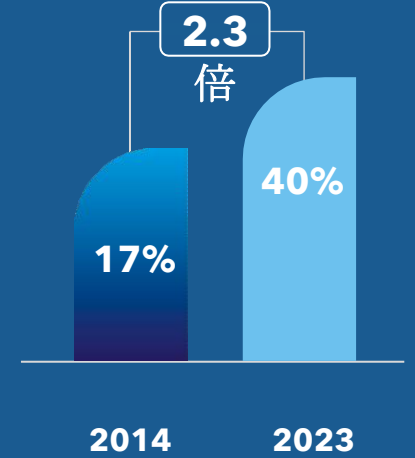


## 企業数

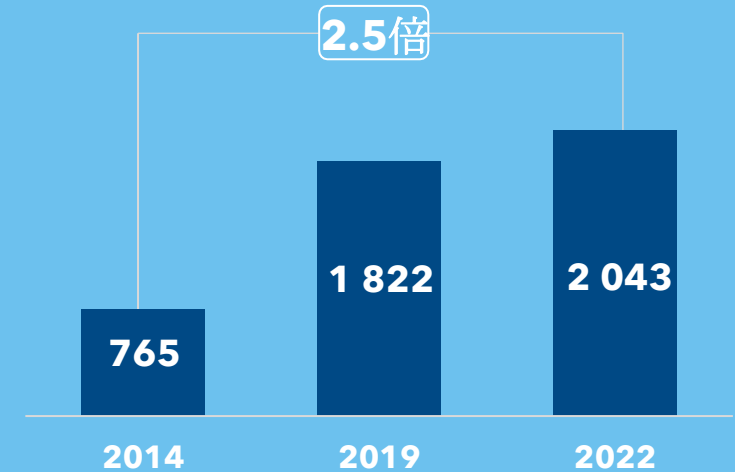
(社)



## 地域統合 (%)



## 航空宇宙輸出 (単位：百万ドル)



# 大手グローバル企業へのアピール

これらの民間機には  
モロッコ製の部品が  
使われています



**BOMBARDIER**



**PILATUS**



# 2023年には、140社以上の企業が強固なサプライチェーンを構築

Pratt & Whitney Morocco



ボーイング社の調達エコシステム



+140

産業加速計画

IMA航空宇宙訓練センター



エアバス社の調達エコシステム



航空宇宙産業の合併会社

MATIS



Safran Aircraft Engines



5

2000

22

2004

52

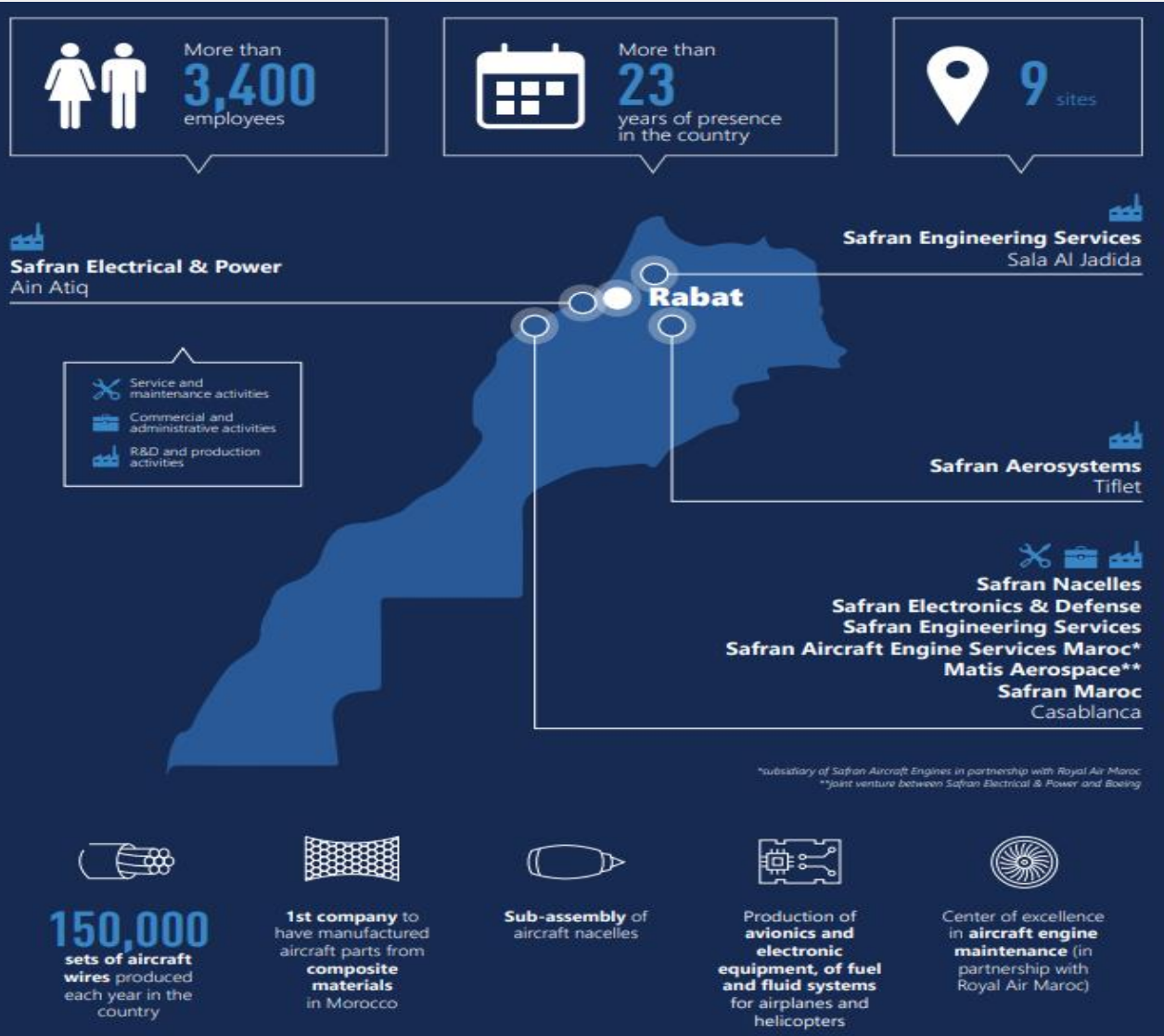
2008

2023

業界リーダーのための恵まれた  
土地



# モロッコの航空宇宙分野の大手企業「SAFRAN」



“ この拡張工事の落成を大変嬉しく思います。これは、Safranがモロッコでの事業を持続的に発展させていくというコミットメントを再確認するものです。業界の脱炭素化に貢献するイノベーションと卓越したオペレーションは、お客様にとって重要な資産です。そのため、モロッコにおけるグループの拠点は戦略的なものであり、モロッコ当局と高度な資格を持つ人材の力を借りることができるのは、航空宇宙訓練所（IMA）とのパートナーシップのおかげです。 ”

Safran社 CEO オリヴィエ・アンドレス  
2022年6月、サフラン・ナセル拡張工事落成式

# ボーイング社がモロッコで調達エコシステムを構築



## モロッコとボーイング社の長期的関係

- **2001年**：カサブランカにSafran社と合弁会社設立
- **2016年**：ボーイング調達エコシステムのリリース



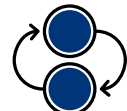
サプライヤー  
**120社**



**10億ドル**  
経済効果<sup>1</sup>



**8700**  
名  
雇用者数<sup>2</sup>



**0**  
オフセット<sup>3</sup>



“

モロッコ王国は、他の多くの国とは一線を画した、優れたコストパフォーマンスを提供しています。我々は、共にグローバル航空の課題に対処し、モロッコとボーイングの長期的な成長目標を支援できると信じています。  
ボーイング社 社長/CEO スタン・ディール

”

1.年間予想輸出額、国内直接・間接収入  
2.直接雇用の創出数(概算) 出典：機関サイト、AMDIE  
3.既存の産業の代替はありません。出典：機関サイト、AMDIE

# COLLINS AEROSPACE社のエコシステム 世界的に有名な航空宇宙/防衛技術企業



➤ 2032年までに累計収益10億ドルを達成



➤ 800名の直接雇用の創出



➤ 新しい分野を開拓する機会



Collins Aerospaceは、10年以上にわたってカサブランカを拠点とする製造施設を中心にエコシステムを構築してきました。2022年、モロッコ王国との関係は、Collinsのポートフォリオとモロッコ王国が提供する成長する能力をさらに結びつけることを目的とした協定によって結ばれました。

# Pratt & Whitney Maroc (PWM)

## 戦略的パートナーシップ



P&WC関連会社

2023年5月にPWMを法人化

130,000平方フィートの施設



エンジン部品の製造



2030年までに

200名の雇用

“

「モロッコは、航空宇宙産業に**3つ**の大きな利点をもたらします。カサブランカで成長する航空宇宙コミュニティは、高度なスキルを持つ人材プール、安定した経済環境、モロッコ政府の支援を受けることができます。」

”

**Pratt & Whitney Canada**社 社長 マリア・デラ・ポスタ  
Pratt & Whitney、2023年6月にモロッコに法人設立する計画を発表



究極のオペレーションエクセ  
レンスを実現する条件：最高品質、  
オンタイムデリバリー（OTD）  
費用対効果



# 若さと多様性、モチベーションの高い人材

29歳

中央年齢（米国：38.5歳、  
EU：44歳）

18万

年間の新卒学生数

44%

英語の習熟度（15～25歳）

400

航空宇宙分野/機械分野における年間の  
理系新卒数

20人

航空宇宙/機械産業を専門とする年間の  
技術者数

40%

航空宇宙産業の女性比率

## 職業訓練

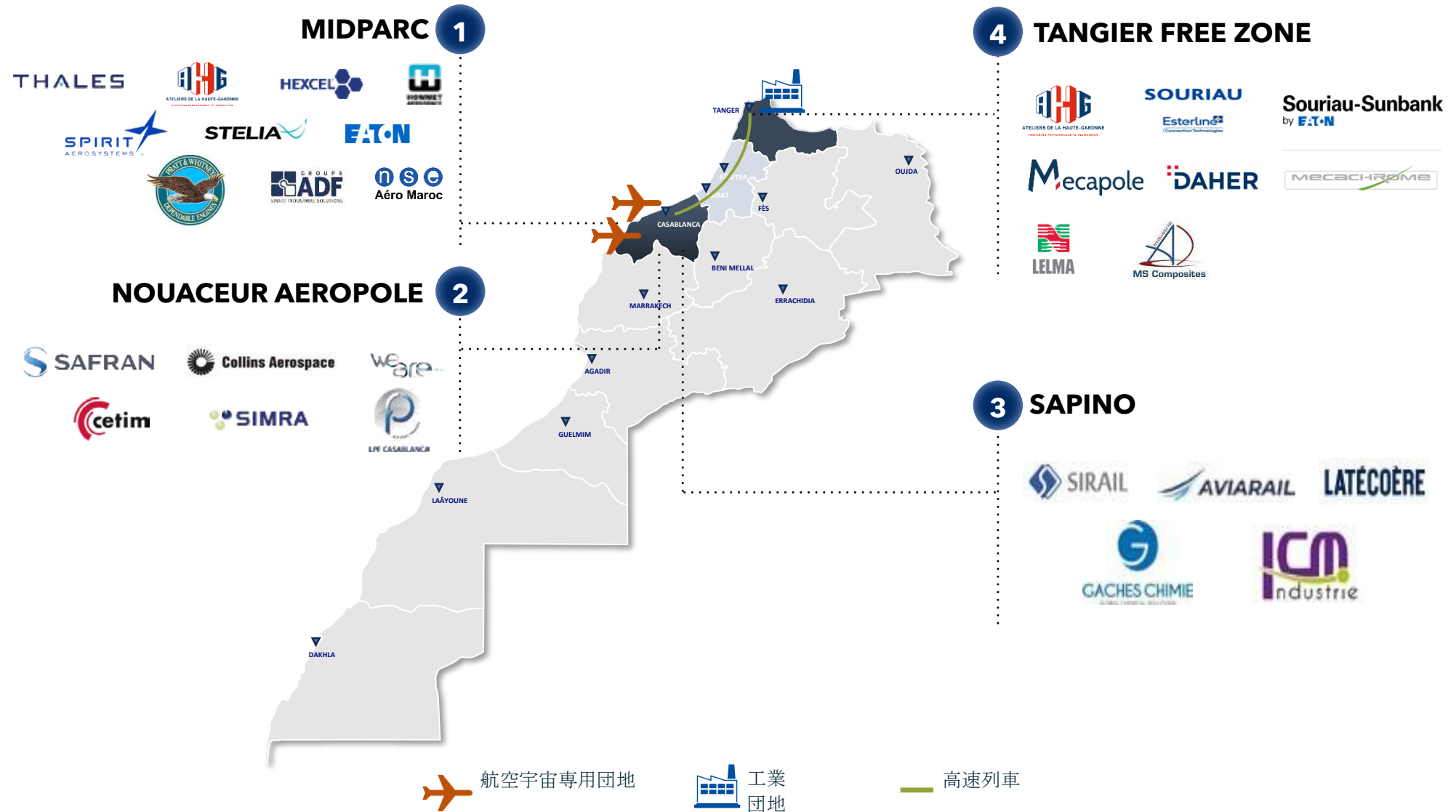


- 業界固有のニーズ（ソフトスキル、中間管理職向けトレーニングなど）に対応するために、投資家と共同で開発したアドホック・トレーニングプログラム
- 政府による補助金支援

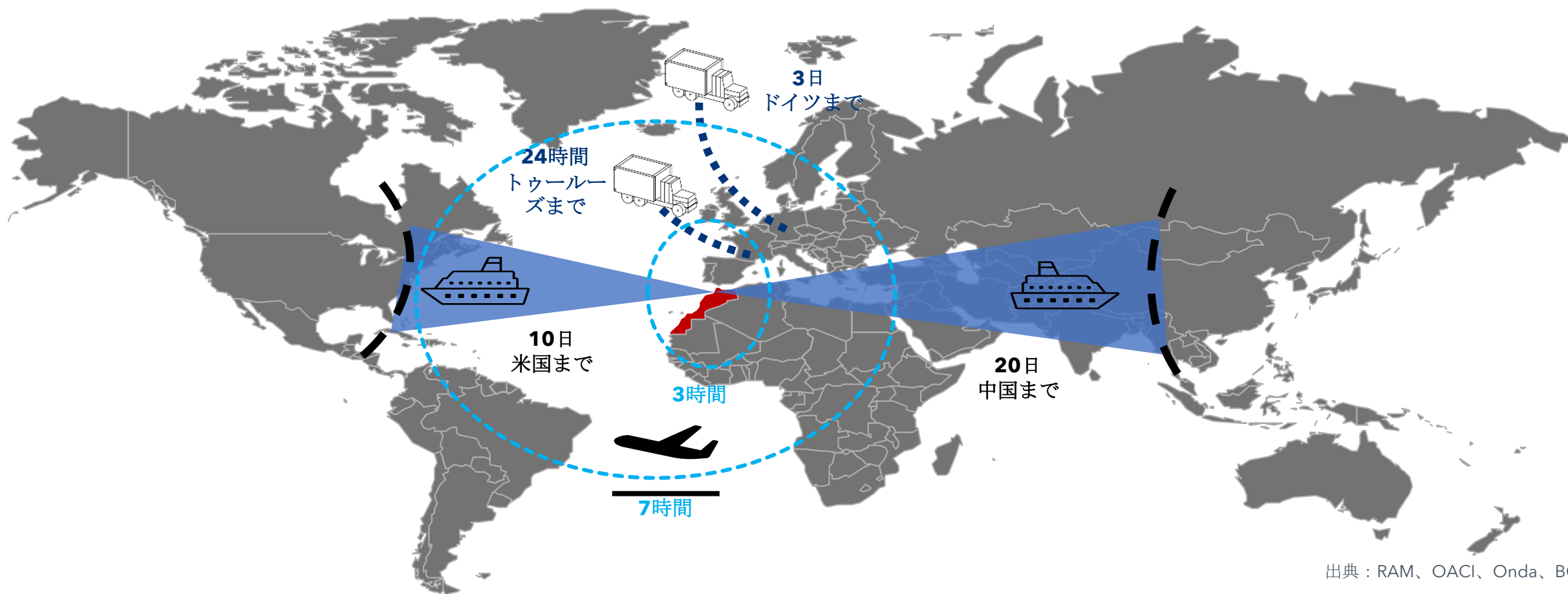
航空宇宙専用プログラムを備えたエンジニアリングスクール



# プロジェクトの高速実装をサポートする産業用プラグ&プレイゾーン



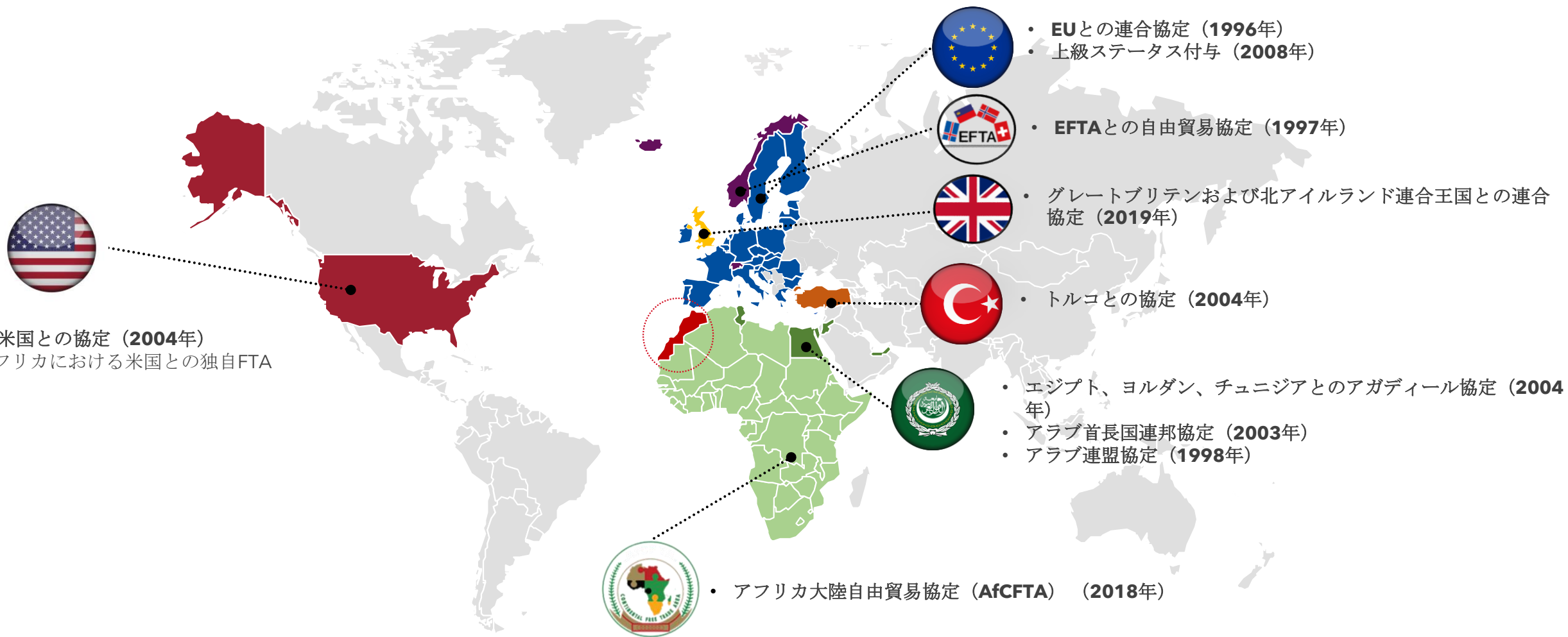
# 主要な航空宇宙ハブへの迅速な接続



EU、米国、英国など**50**ヶ国以上との自由貿易協定

25億人の消費者へのアクセス

# モロッコのFTAで50ヶ国以上への免税措置が可能に



# 産業の脱炭素化を支援する競争力のある再生可能エネルギー

38%

再生可能エネルギー源からの  
生産能力 (2022年)

52%

2030年の予測目標

4100

再生可能エネルギー容量 (2022年 単位：  
MW)

700

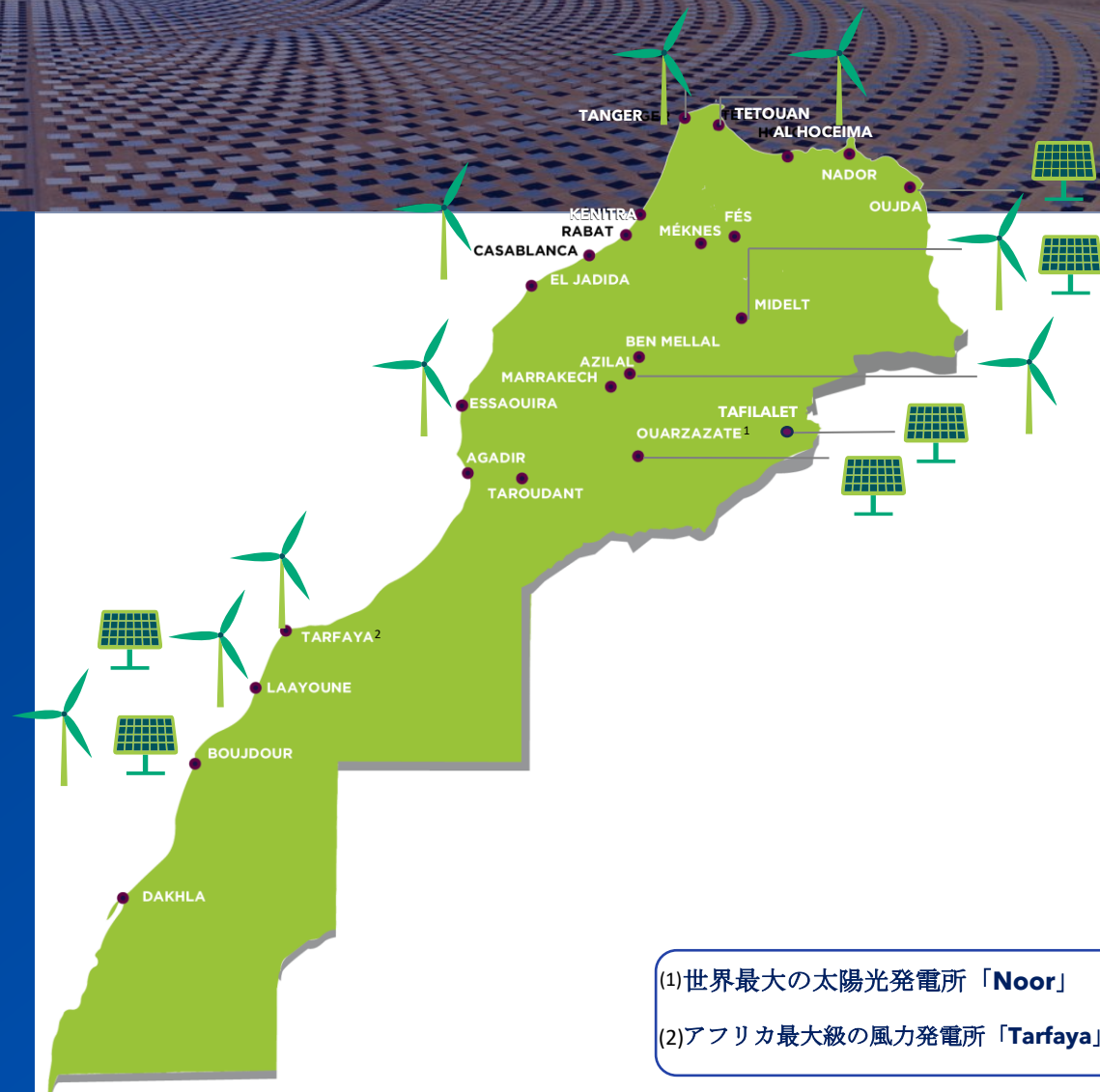
民間事業者および複数自家発電  
プロジェクトにより開発されたMW

20

GW ソーラー発電の技術的な潜在能力

25

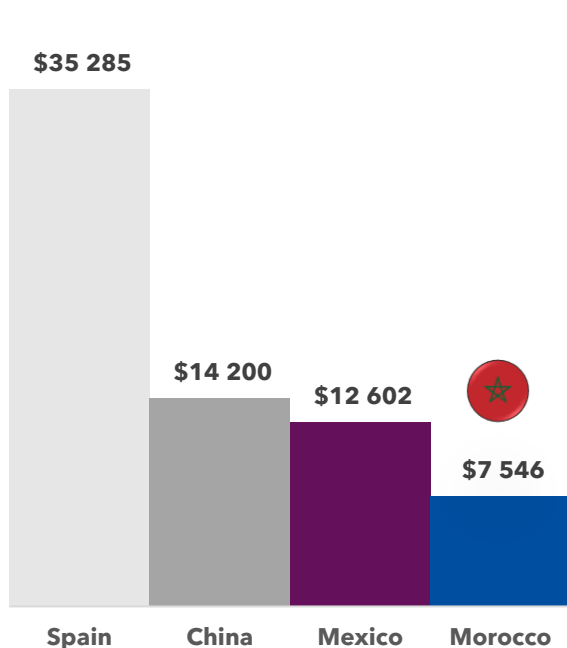
GW 風力発電の技術的な潜在能力



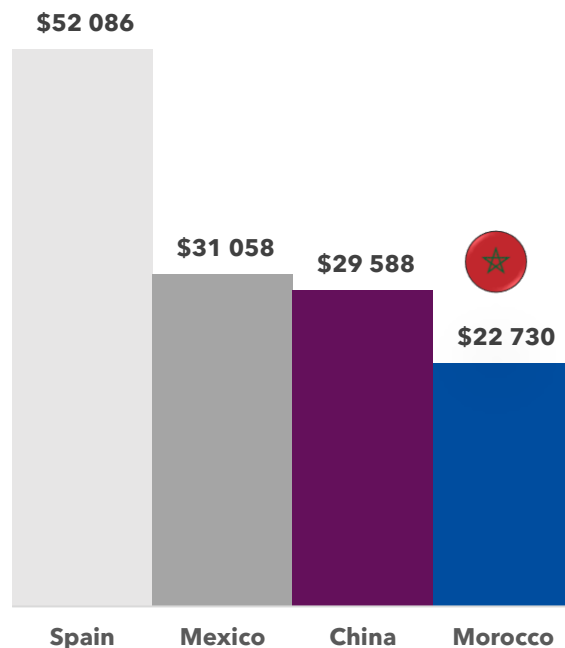
# 競争力のあるコスト

## 年間総雇用コスト

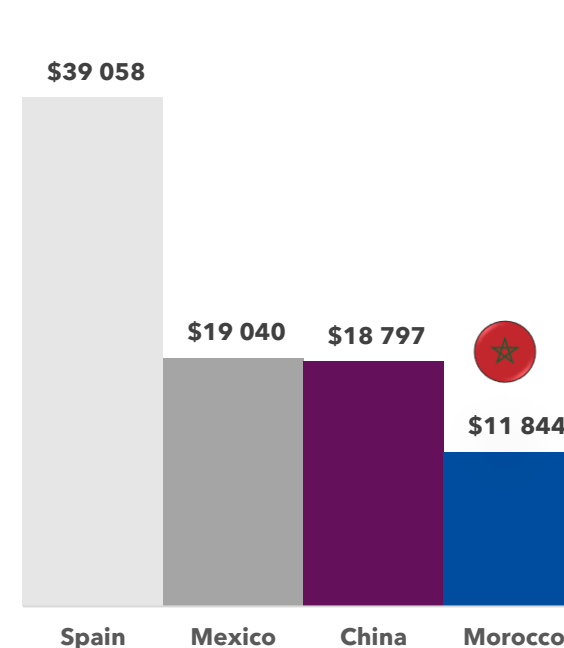
生産オペレーション  
(熟練者)



エンジニア



品質管理スペシャリス  
ト



“ 低コストについて語る人がいます。でも、モロッコに対してそのようなタグが付けられるのは本当に好きではありません。低コストではありません。「最高のコスト」です。我々が提供するの、世界トップクラスのパフォーマンスであり、その品質に比して低コストであるということです。

Spirit AeroSystems Morocco 副社長兼ゼネラルマネージャー ステファン・オア

# 魅力的な投資パッケージ

## 設置と運用を容易にするための特別経済区域

- ▶ ワンストップショップ、迅速な許認可プロセス  
2週間以内
- ▶ トレーニング機関、リクルート支援：ロジスティクス、コネクティビティ、バンキング、セキュリティ&メンテナンス、その他の施設
- ▶ 5年間の法人税免除（その後20%）、付加価値税と関税の免除、選択通貨での貿易業務

## 新投資憲章（2022年）

- ▷ 500万ドルを超える投資プロジェクトまたは150以上の雇用創出プロジェクトに対する最大30%の設備投資インセンティブ
- ▷ モロッコの優先事項に沿った、資本支出2億ドル以上の戦略的プロジェクトに対するオーダーメイドの政府支援パッケージ



# 新投資憲章



# 啓蒙的な王室ビジョンの中心にある投資

「今日、私たちは経済を活性化させ、有望な分野に確実に取り組むためのテコとして、生産的投資に期待しています。

新しい投資憲章によって、国内投資と外国投資の両方に関して、モロッコの魅力が大幅に高まることを期待しています。

新憲章では、「新開発モデル」と「政府プログラム」の両方の提言を包含しており、投資が王国の経済回復の重要な原動力であると認識しています。

そのため、国の基本目標を定め、多様な投資支援制度を設け、これらの制度の運営原則を定め、投資を促進することを目的とした改革イニシアティブを積極的に支援します。」



# 投資憲章の主な柱

フレームワーク法は、3つの柱を中心とした、投資家のための透明性、一貫性、体系化されたフレームワークを確立するものです。

1

投資支援の4つの取  
り組み

2

事業環境の改善

3

統一的かつ地域的な投  
資ガバナンス

1

## メインメカニズム

適格基準

最低投資額**500万€**

+

雇用創出数**50以上**

または

**≥150名の雇用**  
安定雇用の創出数

1

メインメカニズム

付与ボーナス

メインメカニズム



5つの  
共通ボナ  
ス



1つの  
地域ボナ  
ス




1つの  
セクター  
ボーナス



ボーナスは、投資総額の**30%**まで積算することができます。

メインメカニズム

# 5つの 共通ボーナス

 <b>従業員数/設備投資比率</b> (M MAD 投資1ドルあたりに創出された雇用数)	<b>&gt; 1 と ≤ 1.5</b>	<b>5%</b>
	<b>&gt; 1.5 と ≤ 3</b>	<b>7%</b>
	<b>&gt; 3</b>	<b>10%</b>
<hr/>		
<b>雇用における男女比</b> (女性の給与30%以上)		<b>3%</b>
<b>新興企業およびアップマーケット企業</b> (政令で定める優先活動のリスト)		<b>3%</b>
<b>持続可能な開発</b> (水管理、廃棄物管理、再生可能エネルギーの利用、社会的責任に関する持続可能な活動)		<b>3%</b>
<b>地域統合</b> (付加価値の一部を現地調達する活動)		<b>3%</b>

## 持続可能な開発

政府首脳の政令が「Bulletin Officiel」に掲載

2023年3月13日

### 必須要件

再生水、廃水処理水、海水淡水化水などの非在来型水の利用や、ウォーター・エコノミー・システムの確立

... および次の条件のうち少なくとも2つを満たすこと

- ✓ 再生可能エネルギーの消費
- ✓ エネルギー効率システムの構築
- ✓ 廃棄物処理システムの構築
- ✓ 社会的責任の観点から拘束力のある社会プログラムを開発する

## 地域統合

政府首脳の政令が「Bulletin Officiel」に掲載 2023年3月13日

### 最低地域統合率\*を 有するプロジェクト


農業食品産業、製薬産業、医療用Aサプライ産業分野の投資プロジェクトで**20%**

または

その他の製造活動への投資プロジェクトは**40%\***

### 地域統合率

=

(地域購入\* + 付  
加価値+粗利益)  売上高

\*地域統合率: モロッコに拠点を置くサプライヤーが投資家の生産活動にどの程度関与しているか

\*産業活動: 製造プロセスまたは変革プロセスのための産業施設または設備の利用を含むすべての活動を網羅しています。

\*\* 現地購入: 投資家がモロッコ国内に設立されたサプライヤーと行った購買活動

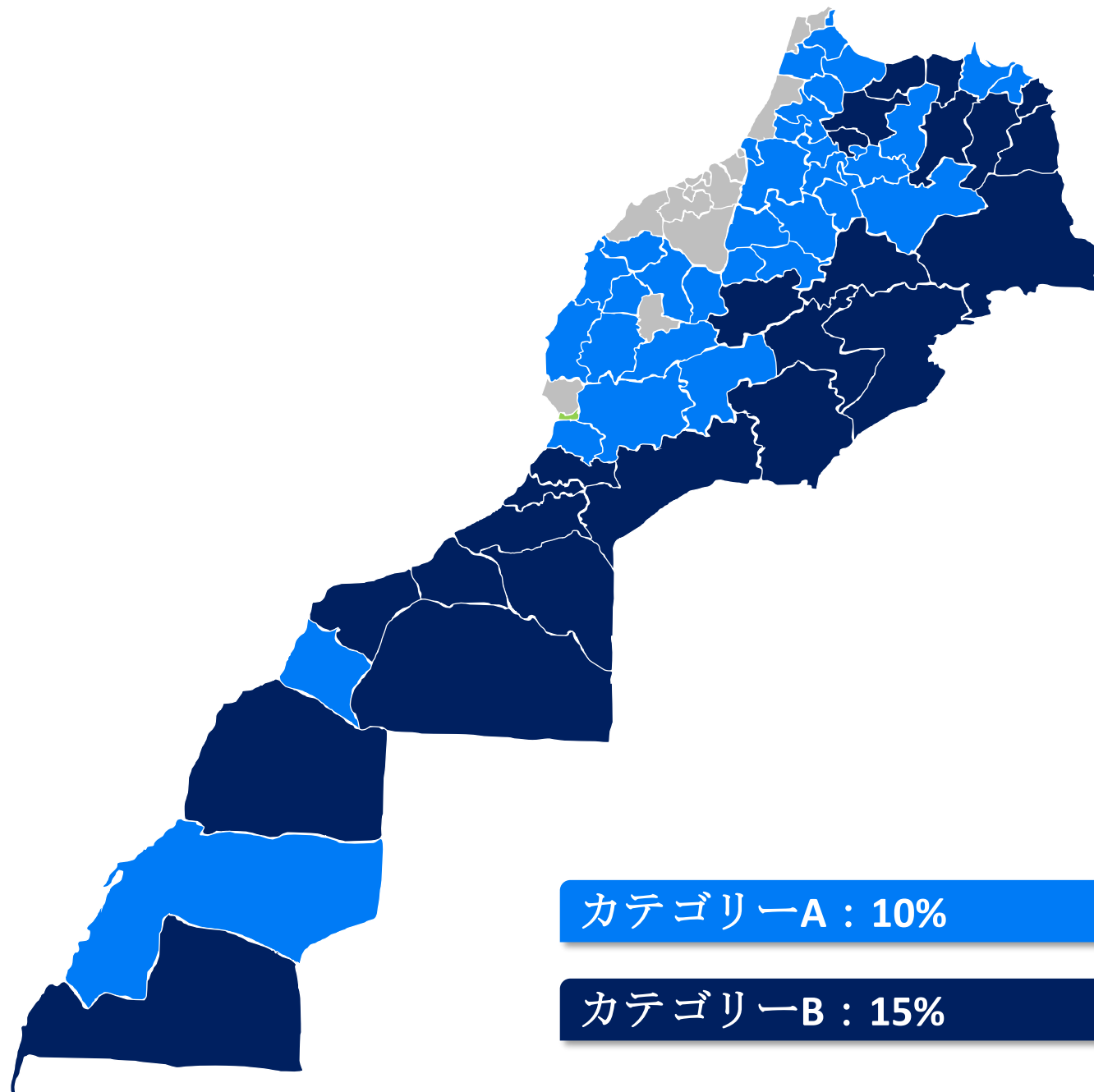
\*\*\*モロッコで設立されたサプライヤー: モロッコで産業活動を行うサプライヤー



メインメカニズム

# 1つの 地域ボーナス

---



カテゴリーA : 10%

カテゴリーB : 15%

1 メイン  
スキーム

# 1つの地域 ボーナス

地域の公平性を向上させる  
ボーナス

## 州の一覧 カテゴリーA

10%

- Beni Mellal
- Berkane
- Boulmane
- Chefchaouen
- Chichaoua
- Chtouka Ait Baha
- El Hajeb
- El Haouz
- El Kelâa des Sraghna
- Essaouira
- Fez
- Fkih Ben Salah
- Inezgane Ait Melloul
- Ifrane
- **Khemisset**
- Khenifra
- Khouribga
- Laayoune
- Larache
- Meknes
- M' diq
- Nador
- Ouarzazate
- Ouazzane
- Oued Ed-Dahab
- Rehamna
- Salé
- Safi
- Sefrou
- Sidi Bennour
- Sidi Slimane
- Sidi Kacem
- Taroudant
- Taza
- Tetouan
- Youssoufia

## 州の一覧 カテゴリーB

15%

- Al Hoceima
- Aousserd
- Assa-Zag
- Azilal
- Boujdour
- Driouech
- Errachidia
- Figuig
- Guelmim
- Guercif
- Jerada
- Midelt
- Moulay Yacoub
- Oujda Angad
- Sir Ifni
- Samara
- Taounate
- Tinghir
- Taourirt
- Tantan
- Tarfaya
- Tata
- Tiznit
- Zagora

メインメカニズム

# 1つの セクター ボーナス

---

- ・ レジャー/観光
- ・ 産業
- ・ デジタル
- ・ 輸送/物流
- ・ 文化産業
- ・ 水産養殖
- ・ 再生可能エネルギー
- ・ 廃棄物の処理と回収

5%

## 適格基準

投資額が**2億米ドル以上**で、以下の基準のうち少なくとも**1つ**を満たすこと：

水、エネルギー、食糧、健康の安全保障を確保するプロジェクト

雇用創出数に大きな影響を与えるプロジェクト

国際レベルでのモロッコの経済的影響と戦略的位置付けに大きな影響を与えるプロジェクト

エコシステムの発展に効果のあるプロジェクト

先端技術の開発・活用に大きく貢献する事業

防衛分野におけるプロジェクト

または

適格基準

具体的な支援方法

給付は個別に交渉



MOROCCO



INVEST AND EXPORT