



タンザニア事業の魅力と課題 水産業振興事業を事例に

COTS COTS LIMITED

UNIDOタンザニア投資セミナー

2024/05/28@東京

2024/05/31@大阪

本日本話すること

- 1) COTS COTS LIMITEDの紹介
- 2) タンザニア水産業振興事業について
- 3) タンザニアでの事業の課題と魅力

COTS COTS LIMITED 会社紹介



COTS COTS

COTS COTS LIMITED 会社紹介

- タンザニアの隣のウガンダ共和国 首都カンパラで2017年創業
- 事業内容
 1. 飲食店
 2. 不動産（商業施設の管理・運営）
 3. 農業（農産物の生産・加工・流通、日本向けの輸出）
 4. コンサルティング（日本企業の進出支援、国際協力事業）
- 1. 3. 4. の延長で、2021年から**日本の農水省・日本企業とともに**
タンザニアの水産業振興支援

自社で設計・施工・運営する商業施設TANK HILL PARK



Jalocalon 第4回 JAPANコンストラクション国際賞表彰式



日本食レストランYAMASEN



現地の素材や食文化を取り入れた和食の提案





ウガンダ人の調理、サービス、農業人材を育成



農産物の生産・流通・販売、開発事業のコンサルティング

COTS COTS LIMITED 会社紹介

“Farm to Table”

都市と農村、先進国と途上国が支え合いともに発展するつながりを
生み出す

“Africa meets Japan”

異なる文化の出会いから新しい価値を作り出す

→バリューチェーン開発を通して産業の発展を促し、
生み出された価値を関わる人々に還元する事業をつくる

タンザニア水産業振興事業について



COTS COTS

東北の漁師集団フィッシャーマン・ジャパンとの共同事業





体を張った現地調査で現場の課題をつぶさに理解

タンザニアの魚仲買人を対象に鮮度保持セミナー





タンザニアのマグロを内陸ウガンダまで
コールドチェーン輸送




SARAYA

液体急速凍結機 ラピッドフリーザー

RAPID FREEZER
Preserve Taste and Quality in Seconds



サラヤ社『ラピッドフリーザー』で急速冷凍
品質を落とさず長期保存を実現



タンザニアの海鮮を内陸ウガンダで提供



タンザニアの海鮮を内陸ウガンダで提供



在タンザニア日本大使館の天皇誕生日レセプションにて
マグロの解体をパフォーマンス

タンザニアでの事業の課題と魅力



COTS COTS



品質要件が履行されず、ひどい状態の魚を受け取ることも…

COTS COTSの水産業振興事業の課題

- タンザニア水産業にはポテンシャルはあるが、それを継続的に発現させられるまでに**相当な時間と地道なアクションを要する**
- 一気に事業ベースに乗せられるわけではないので、単体では厳しい。しかし日本企業の中でも協働できるパートナーが限られてくる
- COTS COTSには「**開発・国際協力**」文脈での**知見・経験**があるので、あわよくば活かしたい



日本のODAで建造されたマリンディ魚市場



市場外の水揚げ場で多くの仲買人が長時間船を待っている



昔ながらのダウ船が停泊するローカル漁村の浜辺



入手しやすい素材で作られた手作りの仕掛け罟



夜の漁に備え、数百本の針に手作業で餌をつける様子



船外機を載せても、コスト効率の悪い「出たところ勝負」漁

小規模漁業者の
技術・知識の不足

漁業効率が
向上しない

漁業効率が
定常的に悪い

新規の投資ができない
= 高度な漁具に
アクセスできない

漁業収入が
定常的に低い

個々の漁民への裨益

コミュニティへの裨益

漁具への
アクセス

技術指導

組織化

日本企業の
ビジネス
チャンス

漁獲効率
向上

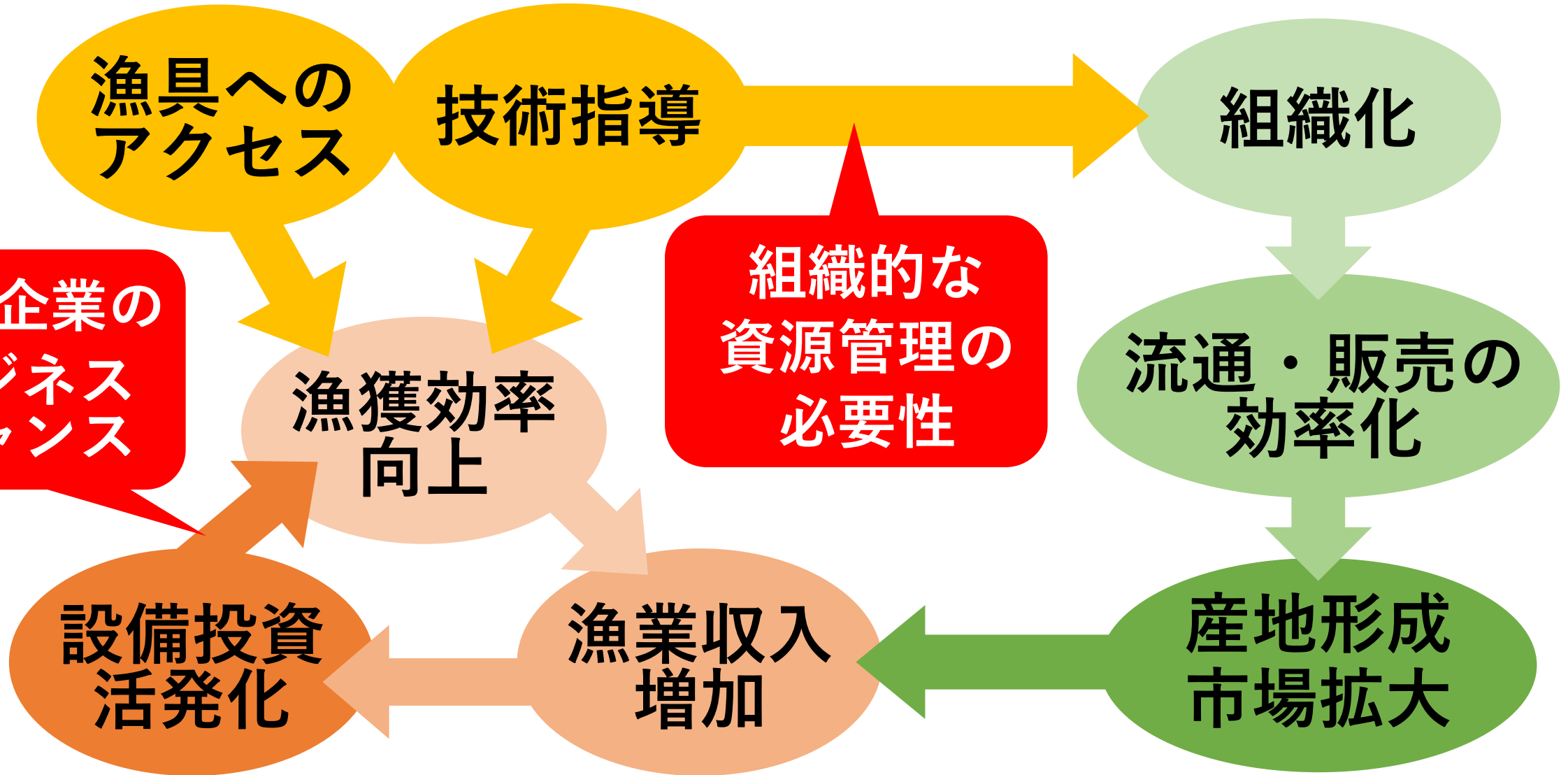
組織的な
資源管理の
必要性

流通・販売の
効率化

設備投資
活発化

漁業収入
増加

産地形成
市場拡大



なぜタンザニアで水産業なのか？

1) そこに魚がいるから

実質的な需要からスタートするのが最も説得力あり

2) 漁師さんの人生、コミュニティを劇的に変える

ポテンシャルがあるから

自分たちの事業、日本企業の方が活躍する場がそこにある

タンザニアでの事業展開の魅力

1) 日本留学経験者はじめ、豊富な人材とネットワーク

適切なつながりがあれば、現場レベルでの課題にも強力な支援

2) 広い国土と多様性

漁業ひとつとってもさまざまな形態、規模、プレイヤーの様相

3) 国内外に広がる市場の可能性

点在する中規模都市、東アフリカのハブのひとつとしての可能性