

日本企業のザンビア新規ビジネス：  
ETG及び“farmers 360° link”のご紹介



2024年7月25日  
ETG (Mitsui & Co., Ltd.) 小林希

# 発表者について

小林 希(こばやし のぞむ)

2008年            三井物産勤務開始  
プロジェクト本部配属(インフラ関係)

2010-2012年    韓国ソウル駐在

2012-2018年    東京勤務  
アフリカ担当

2018年～        ETG出向(在ヨハネスブルグ)  
新規事業開発担当



# 三井物産のサブサハラアフリカでの主要事業



## 石油・ガス事業:

- ✓ モザンビーク/LNG
- ✓ 赤道ギニア/LNG
- ✓ コートジボワール/FPSO(浮体式海洋石油・ガス生産貯蔵積出設備)
- ✓ ガーナ/FPSO

## 発電事業:

- ✓ 南ア/ディーゼル緊急電源
- ✓ 南ア/風力発電

## 物流インフラ事業:

- ✓ ガボン/港湾オペレーション
- ✓ ルワンダ/内陸コンテナターミナル

## 通信ケーブル事業:

- ✓ GoogleとのJV (Csquared)をウガンダ、ガーナ、リベリアで展開

## 農業サプライチェーン事業:

- ✓ 戦略パートナーETGがサブサハラアフリカ20か国超で事業展開

4拠点(アフリカ大陸全土は6拠点)

# ETGについて

1967年創業、サブサハラアフリカを中心に全世界44か国で事業展開、役職員7700人超

## 主な事業内容:

農家向け農業資材の販売  
農家からの農産物集荷・輸出  
加工品の製造・販売



# ETG

小規模農家数百万軒へのアクセス、物流・販売・集荷ネットワークが強み！

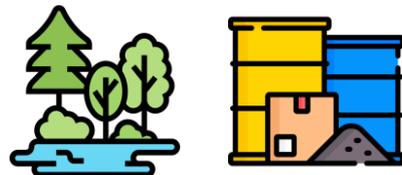
三井物産は2018年  
に約300億円出資！

# サブサハラアフリカのビジネスのポテンシャル

人口増加、若い平均年齢、消費の成長



資源（豊かな自然、未耕作地、化石燃料・鉱物等）



イノベーション、リープフロッグ



# 何故ザンビアなのか？

多くの産業が民間主導であること、農家との直接取引が可能

強い産業基盤、官民様々な企業・組織の活動が活発

政治的安定、治安の良さ



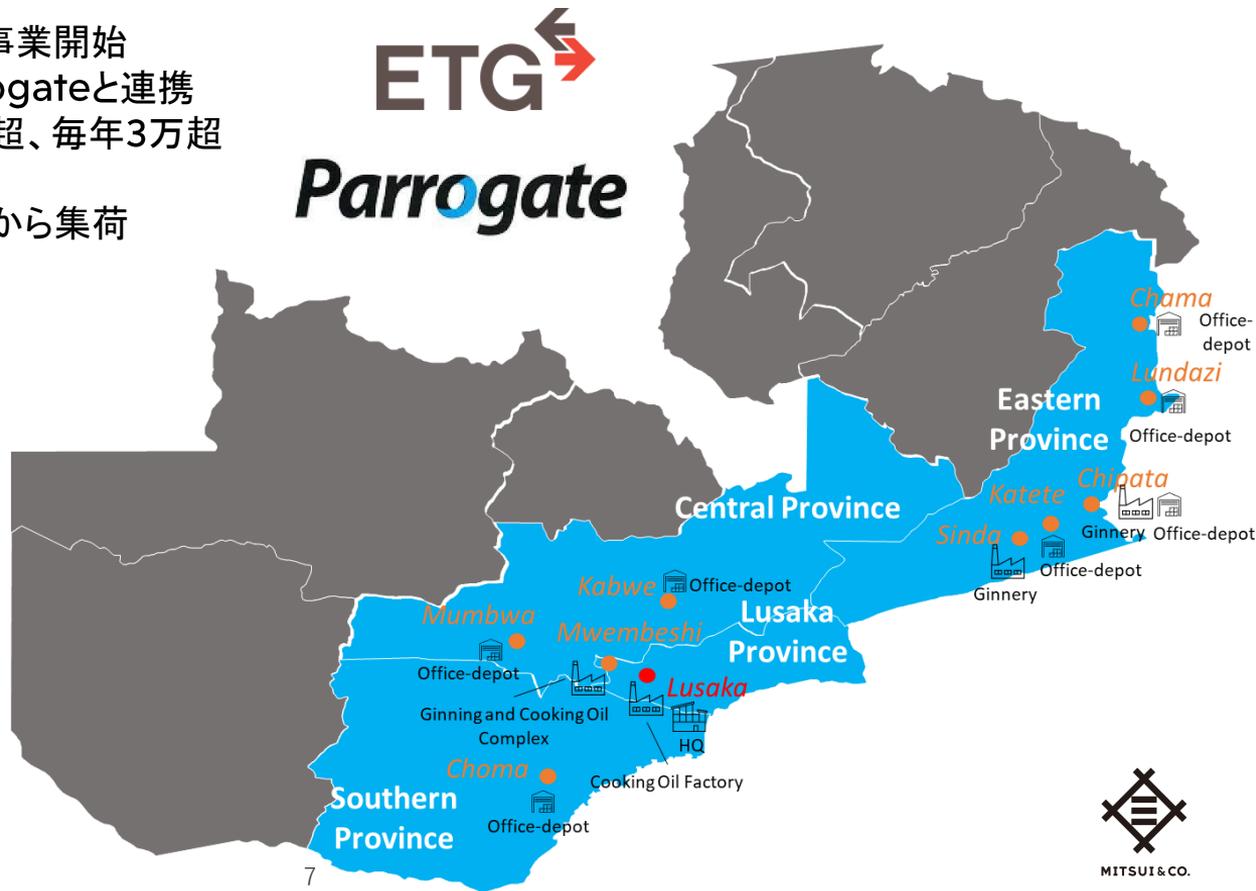
# 新規事業farmers 360° linkの取組 (1/5)



- 2021年に三井物産・ETGにて実証事業開始
- 在ザンビアのETGのグループ会社Parrogateと連携
- 同社は創業2007年、従業員650人超、毎年3万超の農家とのコットン生産契約
- コットンの他、大豆やヒマワリ種子も農家から集荷

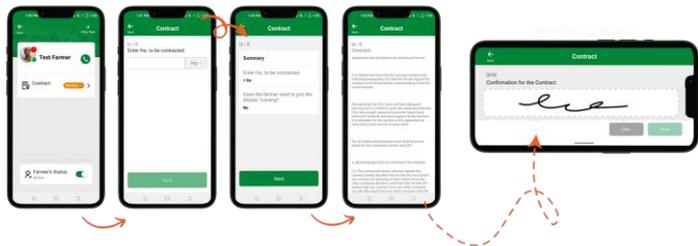


- コットンはGinningし輸出
- 食用油を製造し国内販売

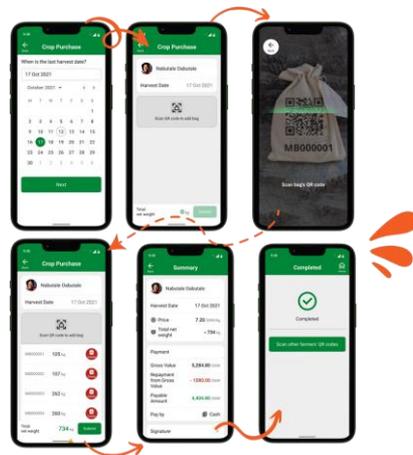


# 新規事業farmers 360° linkの取組 (2/5)

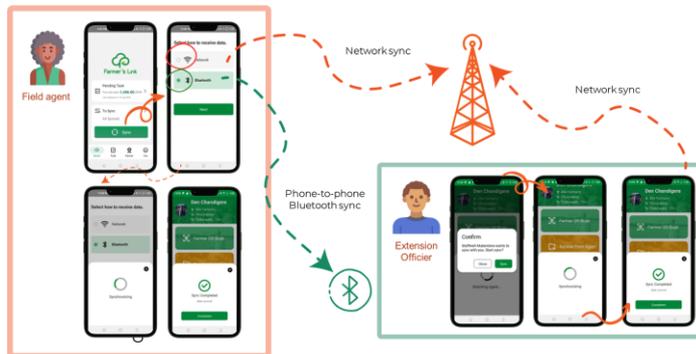
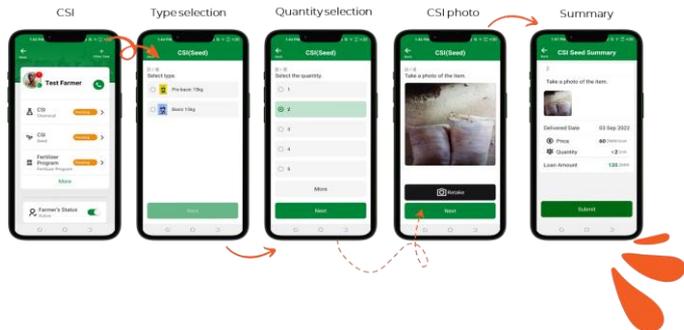
Parrogateのコットン農家との生産契約をスマホアプリで実現、現場のField Agentにてハンド



→  
収穫後、コットンを買上げる際もアプリ上で実施  
集荷袋を二次元コードで記録・管理



Parrogateが契約農家に提供する農業資材(種子、農薬・肥料等)も同じアプリで記録



←  
スマホで取得したデータは都度サーバーに吸上げ  
Bluetoothによりオフライン環境にも対応

# 新規事業farmers 360° linkの取組 (3/5)



## 産地



農家



Field Agent



Ginning工場

農家契約・耕作・収穫・集荷

Ginning後  
コットン

## グローバル



紡績工場

～ ～ ～ ～ ～ 縫製



縫製



最終消費者

糸

生地・洋服

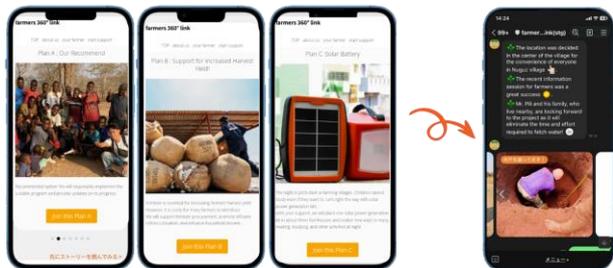
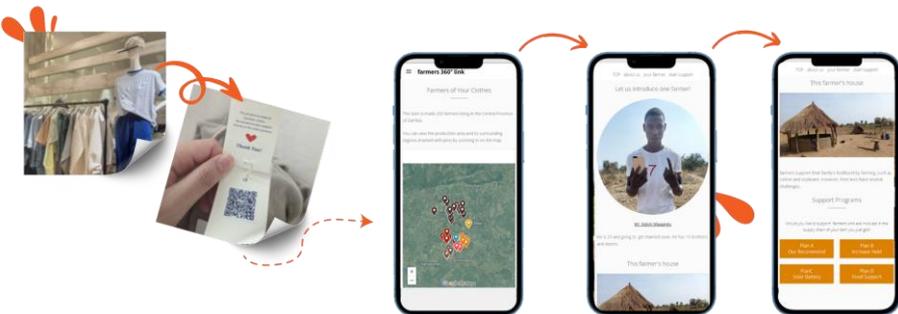
コットン輸出後もその後のサプライチェーン関係者と連携し最終消費者迄トレース、ブロックチェーンを活用しデータを記録！

# 新規事業farmers 360° linkの取組 (4/5)



提携ファッションブランドの対象アイテムを店頭でご購入頂き、スマホにて二次元コードをスキャンすればコットン生産農家の情報にアクセス

2023年4月以降、複数のファッションブランド様にて採用



← 売上の一部を活用して、産地側で農家の生産性向上、環境課題や生活環境の改善に取り組む“還元プログラム”を実施  
進捗をチャットアプリで確認可能

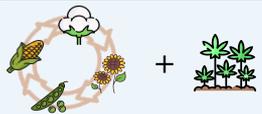


MITSUI & CO.

# 新規事業farmers 360° linkの取組 (5/5)

産地側のニーズを基に様々な“還元プログラム”を企画・実施中！

## 産業振興と収入の向上・多様化



- 環境再生型農業の導入
- 新しい種子の導入
- 新しい輸出作物の導入

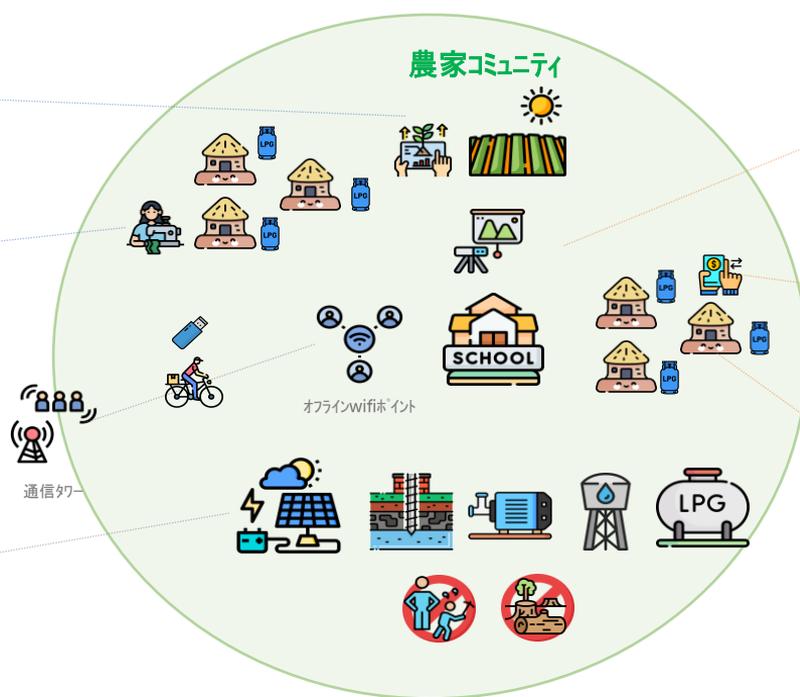


- サプライチェーン下流産業誘致
- 農村での家内工業創出

## 基礎インフラの整備

- コミュニティオフグリッド電源の導入
- 安定的生活・農業用水の確保
- 薪の代替燃料(LPG等)の導入
- ネットワーク環境の整備

生産・生活の効率化、質の向上  
児童労働・森林消失リスクの低減



## 社会サービスの導入



- 営農指導と職業スキル習得プログラム
- 児童教育支援プログラム



- 収入安定化のための保険サービス
- 将来への投資のためのローン



- 遠隔医療サービス

## ↓ 小規模なプログラムを実施済

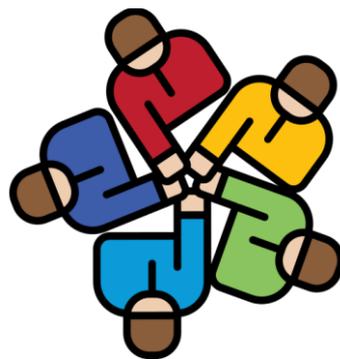


# 協業のお誘い

ザンビア・アフリカ発の商品・原材料の素晴らしさを世界に伝えたい方！

デジタル、通信、トレーサビリティ等、関連技術に強みをお持ちの方！

“還元プログラム”に関連しソリューションをお持ちの方！



**360° business innovation.**



MITSUI & CO.